

MINISTERUL EDUCAȚIEI, CULTURII ȘI CERCETĂRII AL REPUBLICII  
MOLDOVA  
UNIVERSITATEA DE STUDII EUROPENE DIN MOLDOVA

APROBAT

Senatul USEM  
„2” aprilie 2018  
Proces verbal nr. 6  
Rector USEM  
Doctor în drept, prof. univ.  
Iurie SEDLETCHI



COORDONAT

Ministerul Educației, Culturii și Cercetării  
al Republicii Moldova  
Nr. de înregistrare

Din 13.04.2018



Facultatea: Științe economice  
*Faculty of Economic Sciences*

**PLAN DE ÎNVĂȚĂMÂNT**  
*EDUCATION PLAN*

**Nivelul de calificare ISCED: 7**

*Level ISCED - 7*

**Domeniul fundamental al științei, culturii și tehnicii**

*Fundamental field of science, culture and technique*

04 BUSINESS, ADMINISTRARE ȘI DREPT

*04 BUSINESS, ADMINISTRATION AND LAW*

**Domeniul general de studiu**

*General field of study*

041 Științe economice

*041 Economic sciences*

**Programul de master de profesionalizare**

*The professionalization master program*

Economie și administrarea afacerilor

*Economy and business administration*

**Numărul total de credite de studiu: 120 ECTS**

*Total number of study credits – 120*

**Titlul obținut: Master în științe economice**

*Title awarded – master in Economic sciences*

**Baza admiterii:** diploma de studii superioare de licență sau un act echivalent de studii

*Basis of admission - Bachelor degree or equivalent degree*

**Limba de instruire:** română

*Language of study - Romanian*

**Forma de organizare:** Învățământ cu frecvență

*The organizational form of education – full time*

CHIȘINĂU 2018

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

### Calendarul universitar

Anul de studii	Activitate didactică		examene		Stagiu de practică	Vacanțe		
	Sem. I	Sem. II	Sem. I	Sem. II		Iarnă	Primăvară	Vară
I	01.09-12.12 (15 săpt.)	24.01-15.05 (15 săpt.)	01.09-12.12 (pe module.)	24.01-15.05 (pe module)	-	01.01-23.01 (3 săpt.)	7 zile	13.06-31.08 (11 săpt.)
II	01.09-12.12 (15 săpt.)	24.01-15.05 (15 săpt.)	01.09-12.12 (pe module.)	mai (susținerea tezei de masterat)	01.11-31.12 (6 săpt.)	01.01-23.01 (3 săpt.)	7 zile	-

### PLANUL PROCESULUI DE STUDII PE SEMESTRE/ANI DE STUDII

#### ANUL I DE STUDII, SEMESTRUL 1

Cod	Denumirea unității de curs/modulului	Total ore			Nr. de ore pe tipuri de activități			Forma de evaluare	Nr. credite
		total	Contact direct	Studiu individual	C	S	L/P		
F.01.O.001	Metodologia cercetărilor științifice	180	50	130	50	-	-	E	6
F.01.O.002	Microeconomie avansată	180	50	130	50	-	-	E	6
F.01.O.003	Managementul resurselor umane în business	180	50	130	50	-	-	E	6
F.01.O.004	Economia ramurilor	180	50	130	50	-	-	E	6
F.01.O.005	Organizarea contabilității în afaceri	180	50	130	50	-	-	E	6
	<b>TOTAL</b>	<b>900</b>	<b>250</b>	<b>650</b>	<b>250</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5 E</b>	<b>30</b>

#### ANUL I DE STUDII, SEMESTRUL 2

Cod	Denumirea unității de curs/modulului	Total ore			Nr. de ore pe tipuri de activități			Forma de evaluare	Nr. credite
		total	Contact direct	Studiu individual	C	S	L/P		
F.02.O.006	Planificarea, evaluarea și administrarea afacerii	180	50	130	50	-	-	E	6
S.02.O.007	Fiscalitate	180	50	130	50	-	-	E	6
S.02.O.008	Comunicare și negociere în afaceri	180	50	130	50	-	-	E	6
S.02.A.009	Managementul schimbărilor /	180	50	130	50	-	-	E	6
S.02.A.010	Managementul calității								
S.02.A.011	Managementul riscurilor în afaceri /	180	50	130	50	-	-	E	6
S.02.A.012	Management strategic								
	<b>TOTAL</b>	<b>900</b>	<b>250</b>	<b>650</b>	<b>250</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>5 E</b>	<b>30</b>

### ANUL II DE STUDII, SEMESTRUL 3

Cod	Denumirea unității de curs/modulului	Total ore			Nr. de ore pe tipuri de activități			Forma de evaluare	Nr. credite
		total	Contact direct	Studiu individual	C	S	L/P		
S.03.A.013	Managementul proiectelor / Management comercial	150	50	100	40	10	-	E	5
S.03.A.014									
S.03.A.015 S.03.A.016	Cercetări de piață / Metode și tehnici de promovare	150	50	100	40	10	-	E	5
S.03.A.017 S.03.A.018 S.03.A.019	Auditul întreprinderii / Elaborarea studiului de fezabilitate / Creditarea bancară a afacerilor	150	50	100	40	10	-	E	5
S.03.A.020 S.03.A.021	Tehnici de previziune și control de gestiune / Standarde internaționale de raportare financiară	150	50	100	40	10	-	E	5
	Practică de specialitate (în producție)	300	100	200		100		E	10
<b>TOTAL</b>		<b>900</b>	<b>300</b>	<b>600</b>	<b>160</b>	<b>140</b>	<b>-</b>	<b>5E</b>	<b>30</b>

### ANUL II DE STUDII, SEMESTRUL 4

Cod	Denumirea unității de curs/modulului	Total ore			Nr. de ore pe tipuri de activități			Forma de evaluare	Nr. credite
		total	Contact direct	Studiu individual	C	S	L/P		
	Lucrul asupra tezei de master	900						Susținerea tezei	30
	Total discipline în planul de învățământ	2700	800	1900	660	240	-	15E	90
	Total credite de studii acumulate								120

#### EXAMENUL DE MASTER

Nr. criteriu	Denumirea activității	Perioada	credite
1.	Examenul de master (susținerea tezei de master)	Mai	30

#### STAGIILE DE PRACTICĂ

Stagiile de practică		Sem.	Durata nr. săpt. / ore	perioada	Nr. de credite
1.	Practică de specialitate (în producție)	III	5/20	Noiembrie-decembrie	10
<b>TOTAL</b>					<b>10</b>

**Minimum curricular inițial pentru absolvenții altor domenii  
pentru aplicarea la ciclul II master ( la libera alegere)**

Cod	Denumirea unității de curs/modulului	Total ore			Nr. de ore pe de tipuri activități			Forma de evaluare	Nr. credite
		total	Contact direct	Studiu individual	C	S	L/P		
F.01.O.001	Microeconomie	150		150	-	-	-	E	5
F.01.O.004	Fundamentele managementului	150		150	-	-	-	E	5
F.02.O.008	Macroeconomie	150		150	-	-	-	E	5
S.03.O.017	Sisteme de planificare în afaceri	150		150	-	-	-	E	5
S.05.O.034	Managementul calității	150		150	-	-	-	E	5
S.05.O.030	Management bancar	150		150	-	-	-	E	5
	TOTAL	900		900	-	-	-	6E	30

**NOTA EXPLICATIVĂ**

**1. Cadrul normativ**

Planul de învățământ a fost elaborat în conformitate cu:

- Codul educației al Republicii Moldova nr. 152 din 17.07.2014 (Monitorul Oficial, 24.10.2014, nr. 319-324, art. nr: 634);
- Hotărârea Guvernului nr. 482 din 28.06. 2017 cu privire la aprobarea Nomenclatorului domeniilor de formare profesională și al specialităților în învățământul superior;
- Regulamentul de organizare a studiilor în învățământul superior în baza Sistemului Național de Credite de Studiu, aprobat prin ordinul Ministerului Educației nr.1046 din 29 octombrie 2015
- Planul - cadru pentru studii superioare (ciclul I - licență, ciclul II - master, studii integrate, ciclul III - doctorat), aprobat prin Ordinul Ministerului Educației nr. 1045 din 29 octombrie 2015
- Cadrul Național al Calificărilor al Republicii Moldova și Cadrul Național al Calificărilor pentru învățământul superior pe domenii de formare profesională, aprobate prin Ordinul Ministrului educației nr. 934 din 29 decembrie 2010

La elaborarea planului de învățământ s-a ținut cont de experiența de pregătirea a specialiștilor în domeniul business și administrare la Facultatea de Științe economice. În procesul de elaborare a programului s-a atras atenție la următoarele elemente cheie:

- 1) analiza documentelor normative și reglatoare cu referire le procesele educaționale în învățământul superior;
- 2) analiza prealabilă referitoare la nevoile specifice exprimate de clienți, beneficiari și parteneri (cadre științifico-didactice, absolvenți, studenți și firme sau organizații interesate);
- 3) analiza celor mai noi direcții de dezvoltare în domeniul de formare; analiza comparativă a planurilor de studii pe baza unor modele de la universități de prestigiu din țară și străinătate; analiza metodologiilor specifice actuale de predare în domeniu;
- 4) analiza și evaluarea prealabilă a propunerilor venite din partea unor specialiști externi/studenți; analiza neconformităților constatate pe parcursul anilor universitari precedenți;



## 2. Concepția pregătirii specialistului

Scopul programului de master constă în formarea specialiștilor pentru activități de administrare al afacerilor, precum și conducerea diferitor subdiviziuni ale organizațiilor. Necesitățile societății în formarea specialistului în domeniul Business și Administrare rezultă din prioritățile managementului Republicii Moldova în perioada actuală: restructurarea economiei, descentralizarea activităților economice, sporirea autonomiei decizionale, formarea unei viziuni manageriale reformatoare, orientată spre performanță și profit. În același timp, în momentul de față, esențial pentru reușită este ca procesul de schimbare să pornească de la nivelul întreprinderii. În acest context, managerul sau antreprenorul trebuie să apară și să acționeze ca promotor al schimbării.

**Caracteristici.** Specialiști pregătiți pentru organizarea și gestionarea activității atât la nivel de agenți economici, cu diferite forme de proprietate (de stat, privată sau mixtă), cât și la nivel național: specialiști capabili să gândească strategic și creativ, să adopte decizii calitative, lideri orientați spre îmbunătățirea performanțelor organizației, spre calitate și perfecționare continuă. La nivel de întreprindere specialistul din domeniul Economiei și Administrării Afacerilor este cel care trebuie să asigure buna desfășurare a tuturor activităților: achiziționarea resurselor economice, producerea / prestarea serviciilor; vânzările; formarea și perfecționarea structurii organizatorice a firmei, planificarea activității economice; dezvoltarea sistemului informațional; gestionarea resurselor umane. Masteratul de profesionalizare Economie și Administrarea Afacerilor presupune acumularea unor cunoștințe avansate în managementul strategic, comportament organizațional, managementul schimbărilor, elaborarea planului de afaceri și studiilor de fezabilitate, elaborarea tezei de master, etc..

Deținătorii diplomei de licență sau diplomei de master din alte domenii trebuie să acumuleze 30 puncte credite de compensare a studiilor.

**Angajabilitate.** Calificarea specialistului acestei specialități conform Clasificatorului ocupațiilor din Republica Moldova (CORM 006-14) nr. 22 din 03.03.2014 poate fi: manager de instituții, organizații și întreprinderi, manager compartiment specializat în diverse ramuri ale economiei, manager în servicii economico, financiare și de administrație manager în servicii de personal, pregătirea personalului și alte relații de muncă manager compartimente de aprovizionare tehnico-materială manager compartimente cercetare-dezvoltare manageri compartimente nelucrative, neclasificați în alte grupe de bază; manager de întreprinderi mici în diverse ramuri ale economiei manageri de întreprinderi, neclasificați în alte grupe de bază etc.

**Formare ulterioară.** Studiile se finalizează cu susținerea examenului de masterat. Absolvenților programului li se conferă titlul de Master în Științe Economice. Titularul diplomei are acces la studiile superioare de doctorat.

**Competențe cheie dezvoltate în program.** Totodată, absolvenții domeniului de formare Business și Administrare sînt potențialii antreprenori care vor crea locuri de muncă și noi perspective pentru progresul socio-economic. Standardul de pregătire la specialitatea Economie și Administrarea Afacerilor este centrat pe următoarele finalități generale: Cunoștințe de bază în domeniu, Capacitatea de analiză și sinteză, Capacitatea de a învăța, Capacitatea de comunicare (inclusiv utilizînd o limbă străină), Spirit de inițiativă și antreprenoriat, Capacitatea de lucru în echipă, Creativitate, Capacitatea de operare cu tehnologii informaționale Capacitatea de adaptare la culturile și obiceiurile altor popoare.

### 3. Finalitățile formării

Finalitățile se vor realiza prin valorificarea conținutului unităților de curs, dar și prin utilizarea adecvată a activităților de predare - învățare - cercetare - evaluare. La finalizarea studiilor studentul va acumula următoarele competențe:

1. Elaborarea planurilor de afaceri și efectuarea studiilor de fezabilitate
2. Rezolvarea problemelor prin integrarea surselor de informații complexe, câteodată incomplete, în contexte noi și necunoscute
3. Promovarea schimbărilor organizaționale într-un mediu complex, schimbător și turbulent
4. Evaluarea și îmbunătățirea performanței strategice a echipelor
5. Contribuirea la asigurarea cu resurse financiare și materiale ale proiectelor
6. Comunicarea eficientă utilizând și tehnologiile informaționale
7. Organizarea cercetărilor în vederea fundamentării și creșterii gradului de precizie a deciziilor adoptate
8. Proiectarea și planificarea afacerilor în funcție de priorități (de a elabora strategii, obiective, de a anticipa activitatea și rezultatele)

#### Matricea dintre competențele profesionale și transversale și unitățile de curs/modulele incluse în planul de învățământ profesionalizare

Codul	Unitatea de curs	1	2	3	4	5	6	7	8
F.01.O.001	Metodologia cercetărilor științifice	+	+		+	+	+	+	
F.01.O.002	Microeconomie avansată	+			+	+	+	+	
F.01.O.003	Managementul resurselor umane în business				+	+	+	+	+
F.01.O.004	Economia ramurilor	+	+	+	+	+	+		+
F.01.O.005	Organizarea contabilității în afaceri		+	+		+		+	+
F.02.O.006	Planificarea, evaluarea și administrarea afacerii	+	+					+	+
S.02.O.007	Fiscalitate		+			+	+	+	+
S.02.O.008	Comunicare și negociere în afaceri			+	+	+		+	+
S.02.A.009	Managementul schimbărilor /		+			+	+	+	+
S.02.A.010	Managementul calității								
S.02.A.011	Managementul riscurilor în afaceri /		+	+			+	+	+
S.02.A.012	Management strategic								
S.03.A.013	Managementul proiectelor /	+	+		+		+	+	
S.03.A.014	Management comercial								
S.03.A.015	Cercetări de piață /	+	+					+	+
S.03.A.016	Metode și tehnici de promovare								
S.03.A.017	Auditul întreprinderii /	+		+	+	+		+	+
S.03.A.018	Elaborarea studiului de fezabilitate/								
S.03.A.019	Creditarea bancară a afacerilor								
S.03.A.020	Tehnici de previziune și control de gestiune /		+		+	+	+	+	+
S.03.A.021	Standarde internaționale de raportare financiară								
	Practica de specialitate (în producție)	+	+	+	+	+	+	+	+

#### Planul de învățământ a fost aprobat:

la ședința Catedrei de Economie și Turism,  
proces verbal nr.7 din 07.02.2018

ședința Consiliului Facultății de Științe Economice  
proces verbal nr. 4 din 23.03.2018

Prorector pentru activitatea didactică

Chisili S.  
dr. conf. cercet.  
Șargu L.  
dr. conf. univ.

Airapetean A.  
dr. conf. univ.