

MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII AL REPUBLICII
MOLDOVA
UNIVERSITATEA DE STUDII EUROPENE DIN MOLDOVA

Aprobat:
La ședința Senatului Universității de Studii Europene din Moldova,
Pr. verbal nr. 4 din 16.11.2023

Rector,
dr. prof.univ.
Iurie SEDLEȚCHI



STRATEGIA DE INTERNATIONALIZARE A UNIVERSITĂȚII DE
STUDII EUROPENE DIN MOLDOVA
2023-2027

CHIȘINĂU, 2023

Strategia de internaționalizare a USEM (în continuare Strategia) reprezintă un cadru orientativ de acțiune și un instrument de lucru pentru toți membrii universității noastre, cât și un cadru orientativ de acțiune pentru diferite organe decizionale și executive din universitate. Internaționalizarea este parte a strategiei de dezvoltare a USEM și reprezintă un plan de acțiuni pentru toți membrii colectivului universității pentru o perioadă de 5 ani, prin care se identifică opțiunile de urmat, stabilindu-se direcțiile principale de internaționalizare. Strategia de față este vitală pentru eficientizarea activității în domeniul internațional și a creșterii gradului de vizibilitate instituțională a USEM.

VIZIUNE

Strategia reprezintă calea de urmat și măsurile planificate de USEM pentru a se transforma într-o instituție academică mai bine adaptată provocărilor din mediile naționale și internaționale, bine gestionată, eficientă și cu interfețe operaționale către toți partenerii săi sociali.

Dezvoltarea activității în domeniul internațional din perspectivă reprezintă unul dintre obiectivele majore ale USEM. Creșterea gradului de internaționalizare și modernizare instituțională a universității, crearea oportunităților de formare profesională, precum și sporirea atractivității pe plan internațional a ofertei educaționale a USEM sunt scopurile principale ale universității.

OBIECTIV GENERAL:

Creșterea vizibilității internaționale, intensificarea parteneriatului inter-universitar, creșterea calității proceselor de educație și de cercetare științifică prin extinderea cooperării cu instituții relevante din țările Uniunii Europene și din afara spațiului european.

OBIECTIVE SPECIFICE:

Obiectivul 1. CONSOLIDAREA STATUTULUI INTERNAȚIONAL AL USEM:

Acțiuni prioritare:

- menținerea relațiilor acumulate de colaborare cu universitățile din țările Uniunii Europene și din afara spațiului european, în ce privește schimbul de experiență internațională și intensificarea eforturilor universității pentru stimularea participării cadrelor didactice și studenților în mobilități și cooperări internaționale;
- identificarea domeniilor de excelență ale USEM și promovarea lor pe plan internațional;
- promovarea cu mai multă insistență a imaginii USEM în lume, mai ales în țările care au populație numeroasă și atragerea de studenți din aceste țări – prin participarea la târguri educaționale internaționale, distribuirea de materiale promoționale (broșuri, pliante etc.), actualizarea periodică a paginii web a USEM, încheierea de contracte cu agenții de recrutare;
- extinderea relațiilor internaționale prin plasarea USEM în rețele de

universități naționale și mai ales, internaționale, în vederea realizării de programe de studii comune sau a unor programe de cercetare;

- găzduirea unor evenimente internaționale cu caracter educațional, științific etc.;
- susținerea și stimularea cadrelor didactice care predau în cadrul programelor în limbi străine;
- identificarea și implementarea măsurilor necesare pentru extinderea competențelor lingvistice ale corpului academic, personalului administrativ și studenților;
- participarea la alianțe, asociații și rețele universitare;
- perenizarea conexiunilor cu absolvenții internaționali ai USEM;
- crearea unei rețele de alumni internaționali.

Obiectivul 2. CREȘTEREA NUMĂRULUI DE STUDENȚI INTERNAȚIONALI ÎNSCRIȘI SAU AFLAȚI ÎN MOBILITATE LA USEM:

Acțiuni prioritare:

- elaborarea unei strategii de marketing și recrutare pentru studenții internaționali care doresc să urmeze un ciclu complet de studii, adaptată pentru anumite programe de studiu în limba engleză sau alte limbi de circulație internațională;
- crearea de noi programe academice în limbi de circulație internațională;
- dezvoltarea unui curs de limba engleză, după modelul Anului pregător de limba română, precum și a unor cursuri de aducere la nivel, pentru limba engleză;
- introducerea cel puțin câte un curs pe semestru într-o limbă de circulație internațională;
- dezvoltarea instrumentelor digitale de promovare a programelor și a serviciilor educaționale (prin hărți interactive, tururi virtuale etc.), personalizate pentru candidații din alte state;
- crearea unui sistem de taxe competitiv cu cel al universităților concurente.

Obiectivul 3. DEZVOLTAREA PROIECTELOR ȘI PROGRAMELOR USEM ÎN DOMENIUL COOPERĂRILOR INTERNAȚIONALE:

Acțiuni prioritare:

- creșterea numărului de aplicații la proiecte, depuse la nivel de universitate;
- creșterea numărului de proiecte implementate la USEM în cadrul programului Erasmus;
- creșterea numărului de cadre didactice (sau/și personal administrativ) care fac parte din consorții internaționale de implementare a unor proiecte;
- recunoașterea importanței și asigurarea vizibilității cadrelor didactice și

a personalului administrativ al USEM care participă la derularea unor proiecte de cooperare cu partenerii strategici.

Obiectivul 4. INTERNAȚIONALIZAREA ACASĂ:

Acțiuni prioritare:

- susținerea financiară a unui program de stagii în străinătate pentru cadrele didactice și cercetătorii tineri din universitate;
- participarea reprezentanților universității/facultăților la evenimente internaționale dedicate promovării ofertei educaționale și de cercetare și recrutării de studenți din străinătate;
- asigurarea vizibilității internaționale a universității prin stimularea creșterii publicațiilor în edițiile specializate de peste hotare;
- diversificarea ofertei de studii în limbi străine;
- dezvoltarea de programe de dublă diplomă;
- asigurarea accesului studenților care nu beneficiază de activități internaționale tradiționale la experiențe internaționale;
- organizarea de formări/cursuri/module/școli de vară având ca tematică internaționalizarea, incluziunea și comunicarea interculturală pentru personalul academic și administrativ, atât prin forme tradiționale, cât și non-tradiționale de predare-învățare.

Obiectivul 5. INTERNAȚIONALIZAREA PRIN ATRAGEREA CADRELOR DIDACTICE ȘI CERCETĂTORILOR STRĂINI LA USEM:

Acțiuni prioritare:

- existența în limba română, cât și în limbi de circulație internațională a tuturor formularelor necesare în activitățile didactice/de cercetare/administrative;
- stabilirea unor mecanisme automatizate prin care cadrele didactice/cercetătorii internaționali care au contract cu USEM primesc adrese de e-mail instituțional și credențiale pentru accesarea bazelor noastre de date;
- transmiterea unui pachet de informații CD/cercetătorilor internaționali în limba engleză, referitor la facilitățile asigurate de către USEM angajaților: acces la infrastructură academică (dreptul de acces la clădiri, cantină), acces la baze de date, adresă instituțională, acces gratuit la internet, acces consultanță/asistență granturi etc.
- crearea unui Site dedicat informațiilor referitoare la internaționalizare în limba engleză;
- înregistrarea centralizată a cadrelor didactice/cercetătorilor internaționali printr-o bază de date flexibilă;
- încurajarea la nivelul facultăților a implicării cadrelor didactice internaționale în procesul didactic cu contracte pentru minim un semestru, fie pentru o singură disciplină, fie pentru mai multe;
- predarea on-line constituie un avantaj major în ceea ce privește

internaționalizarea, pentru că nu implică cheltuieli de cazare și de transport, așadar trebuie să ne folosim în mod conștient de acest avantaj.

- sprijinirea invitării cadrelor didactice internaționale prin Erasmus și alte instrumente;
- sprijinirea școlilor de vară/iarnă cu invitați din străinătate;
- sprijinirea invitării cadrelor didactice la cursuri/seminarii în format online, mai ales la nivel de masterat și doctorat;
- încurajarea includerii specialiștilor externi în consiliile științifice ale unităților de cercetare;
- recomandarea expresă ca fiecare unitate de cercetare să aibă minim 2-3 cercetători colaboratori internaționali;
- încurajarea implicării cercetătorilor străini în granturile de cercetare derulate de USEM;
- lansarea/încurajarea unor programe postdoctorale de excelență pentru cetățeni UE, respectiv non-UE;
- promovarea revistelor USEM în cadrul comunității internaționale.

Obiectivul 6. ASIGURAREA CALITĂȚII CERCETĂRII ȘTIINȚIFICE ȘI DEZVOLTAREA COOPERĂRII INTERNAȚIONALE:

Acțiuni prioritare:

- creșterea vizibilității internaționale a cadrelor științifico-didactice din USEM;
- cooperarea internațională prin participarea comunității științifice în proiectele bilaterale și europene;
- instruirea în domeniul scrierii și implementării proiectelor internaționale;
- susținerea mobilității de cercetare;
- internaționalizarea publicațiilor științifice;
- internaționalizarea manifestărilor științifice.

DISPOZIȚII FINALE

- Implementarea cu succes a prezentei Strategii, necesită planificarea acțiunilor prevăzute. Pentru a stabili eficiența acțiunilor planificate, va fi organizată evaluarea periodică a implementării Strategiei.
- Responsabilitatea primară pentru implementarea obiectivelor și acțiunilor specificate în Strategie este a prorectorului pentru relații internaționale, Secția relații internaționale, decanatele.
- Procesul de implementare a Strategiei va fi organizat atât în baza documentelor de politici în vigoare, cât și prin operarea de modificări de ordin normativ.
- Obiectivele stabilite în Strategie vor fi incluse în programele de Dezvoltare Strategică ale Facultăților, iar implementarea acestora va fi planificată și realizată conform planului anual de acțiuni.