

## **REGULAMENT PRIVIND FORMAREA ȘI FUNCȚIONAREA CONSILIULUI PENTRU DEZVOLTARE STRATEGICĂ INSTITUȚIONALĂ A UNIVERSITĂȚII DE STUDII EUROPENE DIN MOLDOVA**

### **1. Dispoziții generale**

1.1. Prezentul Regulament privind formarea și funcționarea Consiliului pentru Dezvoltare Strategică Instituțională (în continuare CDSI) al Universității de Studii Europene din Moldova este elaborat în conformitate cu Codul Educației nr. 152 din 17.05.2014 și stabilește cadrul normativ privind modul de organizare și funcționare a CDSI al USEM.

1.2. CDSI al Universității deopotrivă cu Senatul, Consiliul Științific, Consiliul de Administrație, Rectorul și Consiliul Facultății, face parte din sistemul organelor de conducere ale USEM.

### **2. Competențele și atribuțiile CDSI**

2.1. CDSI are următoarele competențe și atribuții:

2.1.1. Coordonarea elaborării Planului de dezvoltare strategică instituțională a USEM, care cuprinde viziunea, misiunea, strategii de dezvoltare ale USEM, acțiunile principale pentru o perioadă de cel puțin 5 (cinci) ani, și care sunt prezentate Senatului pentru aprobare;

2.1.2. Elaborarea proiectului bugetului USEM și prezentarea acestuia Senatului pentru aprobare, monitorizarea și evaluarea eficienței utilizării a resurselor financiare;

2.1.3. Aprobarea contractului-tip de studii și quantumului taxelor de studii la USEM ;

2.1.4. Asigurarea managementului instituțional privind drepturile de proprietate intelectuală și de transfer tehnologic;

2.1.5. Adoptarea deciziilor, cu avizul favorabil prealabil al Senatului, privind:

- dezvoltarea și consolidarea patrimoniului USEM (se aprobă cu cel puțin 2/3 din numărul voturilor membrilor CDSI);

- inițierea și închiderea programelor de studii (se aprobă cu cel puțin 2/3 din numărul voturilor membrilor CDSI);

- metodologia de salarizare și stimulare a personalului USEM ;

- activitățile de antreprenorial, parteneriatele public-private și cooperarea USEM cu mediul de afaceri.

2.1.6. CDSI organizează și desfășoară alegerile pentru postul de Rector în conformitate cu Regulamentul instituțional al USEM de organizare și desfășurare a alegerilor.

### **3. Structura/componența C.D.S.I.**

- 3.1. C.D.S.I. este constituit din nouă membri, după cum urmează:
  - trei membri, care nu pot avea calitate de salariați în cadrul ministerelor respective, în modul următor: doi membri desemnați de Ministerul Educației, un membru desemnat de Ministerul Finanțelor;
  - doi membri din rândul cadrelor didactice titulare ale USEM, care nu dețin funcții de conducere și nu sunt membri ai Senatului, selectați prin vot secret de adunarea generală a membrilor consiliilor facultăților și a reprezentanților studenți din Senat și din consiliile facultăților;
  - doi membri delegați din partea Senatului, care sunt experți externi și nu au calitatea de titulari ai USEM;
  - rectorul USEM;
  - prorectorul USEM responsabil de probleme financiare.
- 3.2. Componența C.D.S.I. include, obligatoriu, economiști și juriști. Persoana desemnată de Ministerul Finanțelor va deține competențe specifice în domeniul monitorizării și auditării financiare. La constituirea C.D.S.I. va fi respectat principiul echilibrului de gen.
- 3.3. Membrii C.D.S.I. sunt desemnați pentru un mandat de 5 (cinci) ani.
- 3.4. Organele de conducere ale C.D.S.I. sunt: președintele C.D.S.I., vicepreședintele C.D.S.I. și secretarul C.D.S.I.
- 3.5. Președintele C.D.S.I. este ales de membrii acestuia. Angajații USEM nu pot fi aleși în funcția de președinte al C.D.S.I.
- 3.6. Membrii C.D.S.I., desemnați de către USEM, beneficiază de o indemnizație lunară, cu excepția rectorului și a prorectorului. Indemnizația respectivă se plătește din bugetul USEM pentru membrii desemnați de aceasta, iar pentru membrii desemnați de Ministerul Educației și Ministerul Finanțelor - din bugetul Ministerului Educației. Quantumul indemnizației este de un salarid mediu pe economie pentru membri și de două salarii medii pe economie pentru președintele C.D.S.I.
- 3.7. Membrii C.D.S.I. poartă răspundere personală pentru deciziile adoptate, în conformitate cu legislația în vigoare.
- 3.8. Senatul va face demersurile necesare și va începe procedura de desemnare a noilor membri ai C.D.S.I. cu cel puțin 30 (treizeci) de zile înaintea expirării mandatului membrilor C.D.S.I. în funcție.

**4. Procedura de organizare și desfășurare a alegerii a doi membri ai C.D.S.I. din rândul cadrelor didactice titulare ale USEM**

- 4.1 Senatul USEM constituie și aproba o Comisie Universitară de organizare și desfășurare a alegerilor celor doi membri ai C.D.S.I. din rândul cadrelor didactice titulare (în continuare C.U.) formată din 11 (unsprezece) membri, dintre care, căte un reprezentat de la fiecare facultate și doi studenți membri ai Senatului.
- 4.2 Reprezentanții facultăților în C.U. sunt propuși de către Consiliile facultăților în rezultatul alegerii prin vot deschis sau secret din rândul membrilor acestora cu aprobarea componenței nominale de către Senat.
- 4.3 Cei doi studenți membri ai C.U. sunt aleși de către studenții membri ai Senatului.
- 4.4 La prima ședință a C.U. (ședința de constituire) membrii acesteia aleg președintele, vicepreședintele și secretarul comisiei C.U., deciziile fiind aprobate cu votul majorității membrilor prezenți, în caz de balotaj votul președintelui C.U. fiind hotărâtor.
- 4.5 Componența nominală a C.U. aprobată de Senat are un mandat de 5 ani, cu excepția membrilor - studenți, mandatul cărora expiră odată cu finalizarea studiilor.
- 4.6 C.U. inițiază procesul de alegere a celor doi membri ai C.D.S.I. din rândul membrilor titulari ai USEM prin publicarea pe pagina web a USEM a unui anunț care stipulează:
- 4.6.1. Orarul (data, locul și ora) desfășurării ședințelor Consiliilor facultăților, de selectare a candidaturilor de membri ai C.D.S.I. Termenul de organizare și desfășurare a ședințelor Consiliilor facultăților este de 7 zile calendaristice.
- 4.6.1. Cerințele de conformare a candidaților la prevederile Codului Educației:
- să fie cadre didactice titulare;
  - să nu dețină funcții de conducere în cadrul USEM;
  - să nu fie membri ai Senatului;
  - cei doi candidați membri ai C.D.S.I. conform Codului Educației art.104, alineatul (5) trebuie să reprezinte domeniile economic și juridic, astfel se condiționează ca un membru să fie jurist, iar altul - economist;
  - să dețină titlul științific și/sau științifico-didactic și are o experiență de cel puțin 5 ani în calitate de titular al U.S.E.M.
- 4.7 Prin vot deschis sau secret Consiliile facultăților conform p. 4.2. selectează căte doi candidați și printr-un proces verbal le înaintează Adunării Generale a tuturor Consiliilor facultăților de comun cu studenții membri ai Senatului și ai Consiliilor facultăților.

- 4.8. C.U. delegă la fiecare ședință a Consiliilor facultăților căte un reprezentant membru al C.U., altul decât membru al facultăților respective.
- 4.9. În următoarele 7 zile calendaristice C.U.:
- 4.9.1. Perfectează lista electorilor adunării generale compusă din membrii Consiliilor tuturor facultăților și a reprezentanților studenților membri în Senat și în Consiliile facultăților;
  - 4.9.2. Organizează convocarea Adunării Generale a tuturor Consiliilor facultăților și a studenților membri ai Senatului și a studenților membri ai Consiliilor facultăților prin publicarea în a opta zi a unui anunț pe pagina web a UTM și în format hârtie afișate în toate blocurile de studii cu următoarea informație:
    - data, locul și ora convocării Adunării Generale a tuturor Consiliilor facultăților și studenților membri ai Senatului și Consiliile facultăților;
    - lista candidaților în membri ai C.D.S.I. selectați și înaintați de către Consiliile facultăților.
- 4.10. Candidații înaintați de către Consiliile facultăților pentru accesarea la calitatea de membru al C.D.S.I. în termenul indicat în anunțul de declanșare a procesului de alegere, depun personal dosarul în C.U., care va conține obligatoriu următoarele:
- 4.10.1. Recomandarea consiliului facultății;
  - 4.10.2. curriculum vitae (format Europass);
  - 4.10.3. copia buletinului de identitate;
  - 4.10.4. copile actelor de studii, diplomele referitoare la titlurile științifice și științifico-didactice;
  - 4.10.5. documentele doveditoare privind experiența în învățământul superior și cercetare, alte documente care atestă activitatea profesională și științifică a candidatului;
  - 4.10.6. declarația pe proprie răspundere privind lipsa de încâlcări în decursul activității sale, a normelor de etică și deontologie profesională, precum și lipsa de antecedente penale;
  - 4.10.7. documentele care confirmă activitatea în instituții publice și obștești.
- 4.11. Alegerile se realizează prin vot universal, direct, secret sau deschis. Organizarea și desfășurarea votării se realizează cu respectarea principiilor legalității, autonומiei universitare, transparenței, răspunderii publice, responsabilității, respectării drepturilor și libertăților academice.
- 4.12. În scopul organizării procesului de votare la Adunarea Generală a tuturor Consiliilor Facultăților ai studenților membri ai Senatului și studenților membri ai Consiliilor Facultăților C.U. realizează următoarele:
- 4.12.1. Elaborează modelul buletinului de vot cu aplicarea ștampilei USEM și formularul tipizat, care folosește la calculul rezultatului votului în secția de votare;
  - 4.12.2. Înscrie candidații în buletinul de vot în ordine alfabetică;
  - 4.12.3. Distribuie buletinele de vot către electori;
  - 4.12.4. Asigură procedura de votare cu numărarea numărului de voturi și întocmirea proceselor verbale;

- 4.12.5. Plasează pe pagina web a USEM un anunț cu rezultatele alegerilor membrilor C.D.S.I.
- 4.13. Pentru alegerea membrilor C.D.S.I se organizează o singură secție de votare. Distribuția sălii aferente secției de votare, asigurarea logisticii necesare desfășurării procesului electoral este pusă în sarcina președintelui C.U.
- 4.14. Reprezentanții C.U. delegați la ședințele Consiliilor facultăților în caz de necesitate prezintă succint adunările generale a Consiliilor facultăților CV-urile candidaților facultăților respective inclusiv argumentările de conformitate la cerințele impuse de prezentul Regulament.
- 4.15. Este declarat ales în calitate de membru al C.D.S.I. candidatul care a întrunit un număr de voturi cel puțin 50 + 1 din numărul celor care au votat, în condițiile participării la vot a unui număr de electori de cel puțin 2/3 din numărul membrilor Adunării Generale a tuturor Consiliilor facultăților și a studenților membri ai Senatului și a Consiliilor facultăților cu drept de vot.
- 4.16. C.U. perfectează un proces verbal al rezultatelor alegerilor celor doi membri ai C.D.S.I. din rândul cadrelor titulare, care nu dețin funcții de conducere și nu sunt membri ai Senatului.
- 4.17. Electorii timp de 24 ore după încheierea procesului de votare pot depune în C.U. contestații, iar în următoarele 24 de ore C.U. este obligat să anunțe declarantului/ților rezultatul deciziei.
- 4.18. În următoarele 24 de ore C.U. înaintează Senatului procesul verbal stipulat în p. și p. 4.15. al prezentului Regulament.

## 5. Procedura de organizare și desfășurare a procesului de alegere a doi membri ai C.D.S.I. delegați din partea Senatului în calitate de experți externi și care nu sunt titulari ai U.S.E.M.

5.1 Președintele Senatului anunță condițiile de înaintare - votare și cerințele de conformitate a candidaților înaintați ca experți externi în componența C.D.S.I. care urmează să corespundă rigorilor misiunii universitare a C.D.S.I. printre care:

- 5.1.1. Poate fi înaintat pentru a fi ales în calitate de membru al C.D.S.I. candidatul care deține titlu științific și/sau științifico-didactic, are experiență didactico-științifică universitară de cel puțin 5 (cinci) ani și are merite deosebite față de U.S.E.M.
- 5.1.2. Sunt în drept să înainteze candidați pentru a fi aleși în calitate de membri ai C.D.S.I. membrii Senatului. Membrii Senatului care propun un candidat trebuie să facă o prezentare, în formă scrisă, a candidatului, care trebuie să includă - obligatoriu - și meritele deosebite ale acestuia față de U.S.E.M. De asemenea, acesta trebuie să prezinte Senatului acordul candidatului, de a candida în calitate de membru extern al C.D.S.I.
- 5.1.3. Organizarea și desfășurarea votării experților externi se realizează cu respectarea principiilor legalității, autonomiei universitare, transparenței, răspunderii publice, responsabilității, respectării drepturilor și libertăților studenților, ale personalului academic și a normelor etice și deontologice.

5.1.4. Candidații la funcția de membri experți externi ai C.D.S.I. trebuie să posede competențe și experiență în domenii corespunzătoare misiunii și direcțiilor de activitate ale C.D.S.I. stipulate în Codul Educației, și anume:

- managementul instituțional;
- dezvoltarea și consolidarea patrimoniului universitar și a drepturilor de proprietate intelectuală;
- dezvoltarea și consolidarea antreprenoriatului și parteneriatelor publice-private;
- consolidarea cooperării cu mediul de afaceri;
- atragerea investițiilor străine în dezvoltarea infrastructurii instituției;
- diversificarea surselor de finanțare;
- angajarea universității în consorții naționale și internaționale pe diverse dimensiuni (cercetare, de pregătire a doctoranzilor, a specialiștilor licențiați la master);
- diversificarea Serviciilor acordate de către universitate, etc.

5.2. Președintele Senatului inițiază în Ședința Senatului crearea unei Comisii pentru organizarea și desfășurarea alegerii a doi membri ai C.D.S.I. delegați din partea Senatului în calitate de experți externi, care nu au calitatea de titulari ai U.S.E.M.

5.3. Ședința Senatului se consideră deliberativă în cazul în care la Ședință sunt prezenți nu mai puțin de 2/3 din membrii săi.

5.4. Comisia Senatului pentru alegerea experților externi (în continuare - C.S.E.E.) este formată din 12 persoane, dintre care 9 senatori reprezentanți ai cadrelor didactice titulare, și a 3 senatori reprezentanți ai studenților în Senat, inclusiv un reprezentat al Senatului Studențesc cu calitatea de membru al Senatului universitar.

5.5. Candidații pentru C.S.E.E. se propun de către membrii Senatului și se aleg prin vot deschis sau secret la propunerea majorității membrilor Senatului.

5.6.1. Senatorii înaintează candidați din rândul membrilor Senatului în număr egal sau mai mare decât numărul nominal al membrilor C.S.E.E. păstrând coraportul cadre didactice-studenți stipulat în p. 5.1.

5.6.2. Dacă s-au înaintat un număr mai mare de candidați decât numărul nominal, atunci se consideră membri aleși candidații care au obținut cel mai mare număr de voturi.

5.6.3. Dacă doi sau mai mulți candidați obțin la limita de trecere un număr egal de voturi atunci între ei se organizează al doilea tur de votare în baza căruia candidații se consideră aleși după numărul maximal de voturi obținute.

5.6. Președintele Senatului anunță o întrerupere a Ședinței Senatului în timpul căreia membrii C.S.E.E. își aleg Președintele și Secretarul C.S.E.E..

5.7. Președintele C.S.E.E. ales conduce organizarea și desfășurarea alegerii experților externi în calitate de membri ai C.D.S.I. din rândul candidaturilor propuse de către membrii Senatului care corespund condițiilor stipulate în p. 5.1.4:

5.8.1. Ședința Senatului determină procedura de votare; vot secret sau votare deschisă.

5.8.2. Organizează procedura de votare;

5.8.3. C.S.E.E. întocmește procesul verbal al rezultatelor votării;

- 5.8.4. Anunță rezultatele votării și propune spre aprobare de către ședința Senatului procesul verbal a alegerii experților externi în calitate de membri ai C.D.S.I.
- 5.8. Președintele C.S.E.E. prezintă pe web site-ul USEM membrii C.D.S.I. aleși în calitate de experți externi.

## 6. Funcționarea C.D.S.I.

- 6.5. Funcționarea C.D.S.I. se efectuează în conformitate cu prevederile și competențele Art. 104 al Codului Educației și prezentul Regulament.
- 6.6. Consiliul pentru Dezvoltare Strategică Instituțională a USEM (C.D.S.I.) își desfășoară activitatea în conformitate cu Planul/programul de activitate elaborat de C.D.S.I. și aprobat de Senat - organul suprem de conducere al USEM.
- 6.7. Ședințele C.D.S.I. sunt convocate de Președintele, iar în absența acestuia de vicepreședinte nu mai rar de o dată în semestrul. La ședințele C.D.S.I. sunt examineate chestiunile ce țin de dezvoltarea strategică instituțională a USEM și în conformitate cu competențele acestuia stipulate în Codul Educației, Carta Universitară a USEM și prezentul Regulament.
- 6.5. Pentru crearea condițiilor de activitate a C.D.S.I. USEM va pune la dispoziția acestuia încăperea/biroul respectiv cu condițiile adecvate de desfășurare a activităților.
- 6.6. Recomandările, propunerile și deciziile C.D.S.I. sunt examineate, luate în considerație în activitățile organelor de guvernare universitară: Rector, Senat, Consiliul de Administrație, Consiliul Științific, Consiliile facultăților, structurilor departamentale ale USEM în conformitate cu Codul Educației și Carta Universitară.

Rectorul USEM

Iurie SEDLETCHI –  
doctor în drept, profesor universitar

