

**MINISTERUL EDUCAȚIEI ȘI CERCETĂRII A REPUBLICII
MOLDOVA
UNIVERSITATEA DE STUDII EUROPENE DIN MOLDOVA**



**PLANUL INSTITUȚIONAL PRIVIND INTERNAȚIONALIZAREA
UNIVERSITĂȚII DE STUDII EUROPENE DIN MOLDOVA
2026-2028**

Aprobat la ședința Senatului Universității de Studii
Europene din Moldova,
Proces-verbal nr. 5 din 29.01.2026

Rector,
profesor universitar
Iurie SEDLEȚCHI

A handwritten signature in blue ink, corresponding to the name Iurie Sedlețchi mentioned in the text above. The signature is fluid and cursive, written over a faint, illegible stamp.

Chișinău, 2026

I. INTRODUCERE

Planul instituțional privind internaționalizarea USEM pentru 2026-2028 (în continuare – Planul instituțional) reprezintă un cadru orientativ de acțiune și un instrument de lucru pentru cadrele didactice și administrative ale universității noastre. El este elaborat în conformitate cu Strategia de dezvoltare a USEM și Strategia de internaționalizare a USEM și reprezintă un plan de acțiuni pentru toți membrii colectivului universității pentru o perioadă de 3 ani, prin care se identifică opțiunile de urmat, stabilindu-se acțiunile și măsurile principale de internaționalizare. Planul instituțional este crucial pentru eficientizarea activității în domeniul internațional și a creșterii gradului de vizibilitate instituțională a USEM, în scopul creșterii calității educației, sporirii vizibilității internaționale a USEM și consolidării integrării instituției noastre Spațiul European al Învățământului Superior, în contextul procesului de aderare la Uniunea Europeană.

Planul instituțional este elaborat în baza *Programului de internaționalizare a învățământului superior pentru anii 2026-2028*, aprobat prin Ordinul MEC nr. 2353 din 18.12.2025, în corespundere cu prevederile Codului educației al Republicii Moldova nr. 152/2014, cu modificările ulterioare, și în concordanță cu documentele de politici publice și cadrele strategice naționale relevante, reflectând angajamentele asumate de Republica Moldova în calitate de stat candidat la aderarea la Uniunea Europeană. Acesta se înscrie în direcțiile Strategiei naționale de dezvoltare „Moldova Europeană 2030” (Legea nr. 315/2022), ale Programului de guvernare, ale Strategiei de dezvoltare „Educația 2030” (HG nr. 114/2023), care vizează creșterea calității învățământului superior, deschiderea internațională și competitivitatea sistemului educațional național.

Implementarea Planului instituțional urmărește consolidarea capacității instituționale și umane a USEM, dezvoltarea, acreditarea și internaționalizarea programelor de studii, extinderea mobilităților academice, digitalizarea proceselor de admitere a cetățenilor străini și asigurarea unui cadru funcțional de cooperare interinstituțională și internațională.

Realizarea Planului instituțional va contribui la atingerea unuia dintre obiectivele majore ale USEM, care este creșterea nivelului de internaționalizare și modernizare instituțională a universității, crearea oportunităților de formare profesională, precum și sporirea atractivității pe plan internațional a ofertei educaționale a USEM.

II. Obiective generale și specifice

Obiectivul general 1. Dezvoltarea instituțională pe domeniul de internaționalizare pentru creșterea vizibilității USEM pe plan internațional.

Obiectiv specific 1.1. Consolidarea și dezvoltarea structurilor instituționale responsabile de internaționalizare și a condițiilor de creștere a vizibilității la nivel internațional.

Obiectiv specific 1.2. Elaborarea planurilor strategice privind internaționalizarea USEM.

Obiectiv specific 1.3. Promovarea brandului comun al țării pentru instituțiile de învățământ superior pe plan internațional.

Obiectivul general 2. Consolidarea capacităților umane (cadre universitare și administrative) pentru promovarea cooperării internaționale și internaționalizării USEM.

Obiectiv specific 2.1. Dezvoltarea și implementarea cursurilor de limbi străine pentru cadrele universitare și administrative, prin organizarea de cursuri acreditate de limbi străine și susținerea certificării internaționale a competențelor lingvistice ale cadrelor.

Obiectiv specific 2.1. Atragerea cadrelor universitare de peste hotare în USEM și a cadrelor USEM în universitățile de peste hotare, prin creșterea mobilităților incoming și facilitarea mobilităților outgoing ale cadrelor USEM, pentru transfer de expertiză, calitate a rețelei academice.

Obiectivul general 3. Internaționalizarea programelor de studii și a curriculei universitare prin creșterea numărului de programe comune de studii cu instituții de peste hotare și a numărului de programe de studii superioare în limbi străine.

Obiectiv specific 3.1. Dezvoltarea programelor de studii în limbi străine la USEM prin elaborarea programelor noi de studii în limbi străine, dezvoltarea, ajustarea și traducerea programelor în derulare, elaborarea și ajustarea resurselor didactice și acreditarea internațională pentru creșterea atractivității academice.

Obiectiv specific 3.2. Dezvoltarea programelor comune de studii superioare cu instituții de învățământ superior de peste hotare, cu implicarea mediului academic din diaspora, prin extinderea programelor comune și a parteneriatelor active.

Obiectiv specific 3.3. Dezvoltarea și implementarea proiectelor internaționale ale USEM prin parteneriate internaționale.

Obiectivul general 4. Creșterea numărului de studenți autohtoni implicați în procesul de internaționalizare, precum și a numărului de studenți străini care realizează studii la USEM.

Obiectiv specific 4.1. Asigurarea accesului la învățământul la USEM pentru cetățenii străini, creșterea numărului de studenți internaționali și îmbunătățirea condițiilor de studii.

Obiectiv specific 4.2. Valorificarea mobilităților pentru studenții de la USEM, prin creșterea mobilităților *incoming* și *outgoing* pentru studenți și dezvoltarea instrumentelor digitale pentru gestionare eficientă și comunicare automată.

II. Acțiuni de implementare 2026–2028

OG (Program MEC)	OS (Program MEC)	Acțiune USEM	Indicator național (Program MEC)	Indicator instituțional USEM	Termen	Responsabili	Rezultat așteptat 2028
OG1	OS1.1 Consolidarea structurilor RI	Reorganizarea Oficiului Relații Internaționale; aprobarea Regulamentului nou	Structuri instituționale standardizate	Regulament aprobat; 2 specialiști RI angajați	Trim. II 2026	Rector; Prorectori RI	Structură RI funcțională și digitalizată
OG1	OS1.3 Promovarea brandului național	Participare anuală la târguri educaționale internaționale	Participare coordonată la evenimente internaționale	6 participări (2026–2028)	2026– 2028	ORI; Rectorat	Creșterea vizibilității USEM
OG2	OS2.1 Dezvoltarea competențelor lingvistice	Cursuri acreditate limba engleză pentru personal	Creșterea competențelor lingvistice	Min. 30% personal certificat B2	2026– 2028	Prorector academic; HR	Capacitate sporită predare în limbi străine
OG3	OS3.1 Programe în limbi străine	Dezvoltarea a 4 programe în limba engleză	Creșterea numărului programelor în limbi străine	5 programe lansate și acreditate intern	Până 2028	Decani; Consilii facultăți	Diversificarea ofertei educaționale

OG3	OS3.2 Programe comune	Inițierea a 2 programe joint degree	Creșterea programelor comune	2 acorduri semnate;	2027– 2028	Rectorat; ORI	Integrare curriculară europeană
OG4	OS4.1 Atragerea studenților străini	Simplificarea admiterii și digitalizarea dosarelor	Creșterea numărului de studenți internaționali	+50% față de 2025	2026– 2028	ORI; Comisia Admitere	Comunitate academică internaționalizată
OG4	OS4.2 Mobilități studentești	Extinderea mobilităților Erasmus+	Creșterea mobilităților incoming/outgoing	+10% anual outgoing; +20% incoming	2026– 2028	ORI	Experiență internațională extinsă

IV. Monitorizare și evaluare

Implementarea Planului va fi monitorizată anual prin raport instituțional prezentat Senatului USEM. Evaluarea intermediară va avea loc în 2027, iar evaluarea finală în 2028.

V. Cadrul financiar orientativ

Finanțarea se va realiza din buget instituțional, Erasmus+, Horizon Europe, alte proiecte și surse legale.