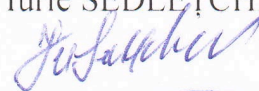


UNIVERSITATEA DE STUDII EUROPENE DIN MOLDOVA

Aprobat:
La ședința Senatului Universității de Studii Europene din Moldova,
Pr. verbal nr. 6 din 25.01.2021

Rector, dr., prof.univ.
Iurie SEDLEȚCHI



STRATEGIA UNIVERSITĂȚII DE STUDII EUROPENE DIN MOLDOVA PRIVIND ACTIVITATEA DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ ȘI INOVARE (2021-2025)

CHIȘINĂU, 2021

PREAMBUL

Cercetarea științifică este unul din motoarele dezvoltării economice și sociale, constituit o parte importantă din cultura unei țări, perspectivă care justifică atenția deosebită și importanța prioritară de care se bucură acest domeniu în abordările academice.

În activitatea de cercetare științifică și inovare, **Universitatea de Studii Europene din Moldova (USEM)** promovează dezvoltarea unui mediu de cercetare centrat, competitiv la nivel național și internațional, care să consolideze această instituție într-un pol de excelență axat pe generarea cunoașterii, cu impact direct asupra creșterii performanței științifice, a vizibilității și a calității serviciilor către mediul economic și social.

Totodată, sunt promovate principiile corecte ale deontologiei și eticii în cercetarea științifică, pentru formarea, dezvoltarea și motivarea resursei umane.

Strategia Universității de Studii Europene din Moldova privind activitatea de cercetare științifică și inovare se constituie într-un instrument de implementare pentru compartimentele decizionale și executive din USEM și, totodată, reprezintă un cadru de acțiune pentru toți membrii comunității academice și de cercetare din universitate. Este concepută ca un document de implementare pentru o perioadă de 5 ani, prin care se stabilesc obiectivele și strategiile specifice, precum și direcțiile principale de acțiune.

În acest context, strategia de cercetare științifică și inovare a USEM este elaborată în baza Codului cu privire la știință și inovare al Republicii Moldova nr.259-XV din 15 iunie 2004, Programului național în domeniile cercetării și inovării pentru anii 2020-2023, Cartei USEM și a Planului de Dezvoltare Strategică a USEM.

Strategia cercetării științifice și inovării în cadrul USEM pentru perioada 2021-2025 se constituie ca un document legal de lucru al Senatului USEM. Documentul are un caracter normativ și prospectiv și angajează la o permanentă reevaluare și optimizare a opțiunilor de desfășurare și dezvoltare a cercetării științifice pentru a le aduce la nivelul evoluției realităților economice și sociale. Strategia exprimă opțiunea USEM de a aborda integrat domeniul cercetării științifice și de a se deschide spre parteneriatul constant cu mediul academic național și internațional.

În acest context, cercetarea științifică constituie o componentă de bază a activității cadrelor didactice, studenților și personalului tehnic al USEM. În vederea desfășurării în cele mai bune condiții a activităților de cercetare în perioada 2021- 2025, se adoptă următoarea strategie.

VIZIUNE ȘI MISIUNE

Strategia de cercetare științifică și inovare a USEM se bazează pe viziunea și misiunea USEM ca instituție academică de învățământ superior de excelență în educație și cercetare.

Scopul prezentei Strategii constă în elaborarea unui sistem capabil să creeze cunoaștere științifică performantă în vederea creșterii competitivității USEM pe plan național și internațional prin prisma managementului priorităților în cercetare axat pe stabilirea unei interacțiuni eficiente cu societatea și mediul de afaceri, implementarea rezultatelor, diseminarea cunoștințelor și integrarea în spațiul european de cercetare,

orientat spre performanță și excelență cu capacități umane, instituționale și de infrastructură adecvate.

Misiunea USEM se desfășoară pe următoarele direcții:

- formarea resurselor umane prin programe de licență, masterat, doctorat și formare continuă având la baza paradigma învățământ prin cercetare și pentru cercetare;
- generarea de cunoaștere relevantă prin cercetare, inovare și creație urmărind rezultate care să aducă prestigiu și vizibilitate universității și care să fie totodată transferabile în produse, tehnologii și soluții;
- implicarea în viața societății presupunând la nivelul instituției o integrare a acesteia ca „cetățean activ” al comunității locale și naționale;
- conectarea comunității academice la mediul academic european și mondial, facilitând legarea comunității locale la fluxul globalizat de cunoaștere și valori.

Misiunea cercetării științifice în USEM este de a genera cunoaștere și de a transmite, difuza și valorifica cunoștințele acumulate prin cercetarea științifică. Strategia este elaborată în concordanță cu obiectivele USEM privind cercetarea științifică și inovarea, definite de Carta Universității.

Învățământul superior este un element hotărâtor pentru dezvoltarea economică și socială a societății bazate tot mai mult pe cunoaștere, care presupune combinarea a 4 elemente cheie:

- generarea de cunoștințe, prin cercetare științifică;
- transmiterea cunoștințelor obținute din cercetarea științifică prin educație și formare profesională;
- difuzarea cunoștințelor, utilizând mijloacele tehnologiei informaționale și de comunicare;
- valorificarea cunoștințelor prin inovare și transfer tehnologic.

Misiunea USEM are în vedere următoarele **obiective strategice generale** din perspectiva activității de cercetare științifică și inovare:

OBIECTIVE GENERALE

1. Creșterea performanței și vizibilității *Universității de Studii Europene din Moldova* în rândul universităților și instituțiilor de cercetare din țară și din străinătate;
2. Afilierea Universității la un sistem integrat de informare privind strategiile de cercetare științifică și competițiile naționale și internaționale lansate pentru obținerea proiectelor;
3. Restructurarea și optimizarea infrastructurii de cercetare-dezvoltare;
4. Creșterea performanței resurselor umane pe planul cercetării științifice care să asigure vizibilitatea științifică națională și internațională a USEM;
5. Trasarea domeniilor și direcțiilor prioritare de cercetare în conformitate cu structura și specificul **Institutului de Cercetări Strategice și Integrare Europeană USEM**;
6. Susținerea și dezvoltarea activităților de cercetare științifică, a infrastructurii specifice, pentru asigurarea competitivității Universității la nivel național și internațional;

7. Dezvoltarea parteneriatelor de cooperare națională și internațională de tip public-privat și public-public (cu universități/institute de cercetare, industrie, etc.), accentuarea activităților de diseminare și transfer tehnologic pentru a îmbunătăți performanțele, vizibilitatea cadrelor didactice/cercetătorilor și a crește rolul universității pe plan local/regional/național /internațional;
8. Atragerea de fonduri naționale și internaționale pentru cercetare;
9. Integrarea cercetătorilor din Universitate în sistemul național, european și internațional al cercetării;
10. Creșterea calității activităților de cercetare și de management de proiect;
11. Dezvoltarea infrastructurii de cercetare și asigurarea resurselor de finanțare;
12. Dezvoltarea continuă a relațiilor USEM cu mediul de afaceri, diseminarea și implementarea în practică a rezultatelor cercetărilor științifice;
13. Dezvoltarea parteneriatelor de cooperare națională și internațională în vederea creșterii performanțelor de cercetare științifică;
14. Stimularea cercetării științifice, desfășurata de cadrele USEM.

OBIECTIVE SPECIFICE

1. Consolidarea activității Centrelor de Cercetare acreditate instituțional, cu implicarea comunității academice, sociale și economice, respectiv a unor colaboratori relevanți din mediul economic sau științific național și internațional;
2. Creșterea numărului de proiecte tematice pentru îmbunătățirea calității infrastructurii de cercetare;
3. Susținerea laboratoarelor și platformelor de cercetare științifică interdisciplinară accesibile mai multor facultăți și specialiști, în funcție de temele cercetării;
4. Creșterea numărului de cercetători științifici în special a celor tineri prin implicarea mai activă în proiecte naționale și internaționale;
5. Creșterea mobilității cercetătorilor prin acțiunile programelor internaționale de cercetare;
6. Stimularea activității de cercetare-dezvoltare pe bază de contracte câștigate prin competiție națională și internațională sau prin proiecte/programe de dezvoltare instituțională cu componentă de cercetare, cu finanțare europeană;
7. Dezvoltarea resurselor umane implicate în activitatea de cercetare, atât calitativ, cât și cantitativ prin evaluarea permanentă a calității activității de cercetare a cadrelor didactice; atragerea comunității academice în proiecte/programe/activități cu componentă de cercetare sau diseminare a rezultatelor cercetării; dezvoltarea calităților manageriale a cadrelor didactice pentru conducerea proiectelor de cercetare (inclusiv în cadrul lucrărilor de licență și disertație) și asimilarea generalizată a competențelor profesionale în domeniul managementului proiectelor de cercetare științifică; susținerea cadrelor didactice care pot obține abilitarea pentru a conduce doctorate și dezvoltarea pe termen lung a unui program de organizare de noi studii doctorale;
8. Creșterea capacității de integrare în Spațiul European al Cercetării;
9. Dezvoltarea activităților și infrastructurii cercetării pe domenii prioritare și utilizarea acestora în plan regional și național;

10. Utilizarea eficientă a infrastructurii de cercetare existente în universitate, stimularea creării de laboratoare de cercetare performante în vederea acreditării lor de către organisme abilitate, cu scopul recunoașterii și valorificării rezultatelor cercetărilor în mediul socioeconomic;

11. Creșterea performanței privind diseminarea rezultatelor cercetării;

12. Sprijinirea cercetătorilor pentru participarea la competițiile de obținere a granturilor de cercetare organizate la nivel național și internațional;

13. Stimularea activităților de cercetare interdisciplinară, prin dezvoltarea unor colective puternice, cu implicarea mai multor departamente și facultăți din cadrul universității, care să desfășoare activități de cercetare competitive.

ACȚIUNI PRINCIPALE PENTRU REALIZAREA OBIECTIVELOR

- Dezvoltarea și optimizarea activității de cercetare a universității 1) prin actualizarea tematicii cercetării științifice, 2) prin utilizarea resurselor de cooperare cu instituțiile de învățământ și știință naționale și din străinătate, 3) prin participare mai activă în proiectele internaționale;

- Sporirea performanței cercetărilor planificate acreditate de CNAA la subiectul integral al cercetării științifice al USEM - "*Dreptul european și național în contextul drepturilor omului*";

- Realizarea efectivă a activității redacțional-editoriale a USEM, editarea monografiilor științifice, a literaturii metodicodidactice și publicațiilor periodice USEM - "*Vector European*", "*Analele Științifice ale Universității de Studii Europene din Moldova*";

- Desfășurarea conferințelor științifice universitare și internaționale tradiționale pentru USEM, precum și a conferințelor relevante tematicii catedrelor de profil USEM; participarea permanentă a corpului profesoral-didactic din cadrul USEM la conferințe științifice din țară și peste hotare;

- Creșterea numărului publicațiilor științifice în ediții științifice, cu un rating internațional înalt;

- Implementarea continuă a formelor moderne de desfășurare a cercetărilor și activităților științifice, inclusiv utilizarea largă a platformei electronice și a celor mai noi tehnologii IT;

- Modernizarea infrastructurii și echipamentelor pentru cercetare științifică, perfecționarea logisticii și sistemului de evaluare a activității științifice a personalului, precum și sprijinul financiar a celor mai eficiente direcții de cercetare;

- Popularizarea mai largă a realizărilor științifice USEM și asigurarea promovării lor în domeniul social-economic;

- Sporirea numărului de cadre cu grad științific în componenta colectivului profesoral-didactic al USEM;

- Pregătirea cadrelor cu grad științific din rândul absolvenților și personalului USEM, susținerea activității lor științifice pe direcții inovatoare în știință. Participarea în activitatea școlilor de doctorat;

- Consolidarea rolului Cercurilor științifice studentești în implicarea și promovarea continuă a celor mai capabili studenți în domeniul de activitate a

cercetărilor;

- Crearea grupurilor de lucru la elaborarea proiectelor, înaintate pentru obținerea granturilor în domeniul activității științifice;
- Completarea permanentă a bibliotecii științifice USEM cu literatură nouă la toate specialitățile, de pregătire universitară a specialiștilor.

ORGANIZAREA ȘI MANAGEMENTUL ACTIVITĂȚII DE CERCETARE ȘTIINȚIFICĂ

Strategia USEM privind activitatea de cercetare științifică și inovare se elaborează de către Prorectorul pentru activitate științifică și este aprobată de către Senatul universitar. Cadrul normativ-metodologic, funcțional, operațional și financiar în care se realizează politicile în domeniu sunt stabilite în Carta Universitară și Planul strategic de dezvoltare al Universității.

Planurile de cercetare științifică și inovare se elaborează pe o perioadă de 5 ani și anual, cuprinzând teme de cercetare de perspectivă, incluzând contracte de cercetare pe diverse programe și planuri sectoriale, ce sunt structurate pe domeniile de studii universitare aflate în derulare la nivelul instituțional, realizându-se astfel integrarea activității de cercetare științifică în procesul de învățământ. Planurile operaționale anuale cuprind implementarea obiectivelor strategice ale instituției menționate în Strategia privind activitatea de cercetare științifică, inovare și transfer tehnologic prin acțiuni, programe, proiecte, preconizate pentru îndeplinirea obiectivelor specifice, cu costuri, surse, termene, responsabili.

Activitatea de cercetare științifică se organizează la nivelul facultăților, catedrelor, laboratoarelor de cercetare în conformitate cu structura și specificul **Institutului de Cercetări Strategice și Integrare Europeană USEM**. Prioritățile strategiei privind atingerea obiectivelor propuse vor fi stabilite de Senat și de structurile de cercetare în funcție de necesități, de sursele de finanțare disponibile, particularitățile proiectelor și oportunitățile apărute.

Activitățile de cercetare științifică se desfășoară în USEM sub următoarele forme:

- cercetare în cadrul Centrelor de cercetare a **Institutului de Cercetări Strategice și Integrare Europeană USEM**;
- cercetare individuală raportată la catedră;
- cercetare în cadrul Cercurilor științifice studențești.

În implementarea strategiei se vor respecta principiile definite în strategia națională de cercetare științifică, inovare și transfer tehnologic: responsabilitate, transparență, performanță.

Monitorizarea și evaluarea activității de cercetare sunt elemente esențiale menite să asigure capacitatea de adaptare a strategiei la evoluțiile și contextul la nivel național și internațional. Monitorizarea și evaluarea strategiei se bazează pe indicatori de performanță specifici sistemului național de cercetare științifică, inovare și transfer tehnologic, precum și indicatori adaptați obiectivelor specifice ale prezentei strategii. Prioritățile și responsabilitățile privind realizarea obiectivelor propuse prin prezenta strategie se detaliază în Planurile operaționale anuale ale cercetării științifice.